



# **Western Hemisphere Institute for Security Cooperation**

**WHINSEC Occasional Papers Series  
#3**

**First Annual NGO Conference  
“Working with Non-Governmental Organizations in the  
Western Hemisphere”  
31 January 2002**

## **WHINSEC OCCASIONAL PAPER SERIES**

In the past two decades, the nations of the Western Hemisphere have achieved unprecedented stability, giving rise to democratically-elected governments and free market economies. This transformation has been facilitated by a U.S. foreign policy in the region that emphasizes respect for democracy, the rule of law and human rights.

Our national security strategy is based on cooperation and engagement with other democracies, working together to meet the continuing challenges of terrorism, drug trafficking and transnational crime and other non-traditional security threats. To achieve hemispheric cooperation on these important issues, the U.S. Congress has established various institutions. The Western Hemisphere Institute for Security Cooperation (WHINSEC) is one such institution, under the U.S. Department of Defense, which plays a key role in supporting U.S. foreign policy for the region.

The Institute provides professional education and training for military, law enforcement and civilian government personnel from eligible nations of this hemisphere. WHINSEC strives to foster mutual understanding, confidence and cooperation among nations and promote democratic values and respect for human rights.

The Institute's Occasional Paper Series reflects these core values, goals and objectives in a manner accessible to the general public. The material published in this series reflects the wide variety of activities conducted at WHINSEC, including conferences, special lectures, research and classroom teaching. I hope that you will find these papers informative and stimulating. We would welcome your comments on the issues raised in these papers.

COL Richard D. Downie, Ph.D.  
Commandant  
Western Hemisphere Institute for Security Cooperation  
U.S. Department of Defense



**The Western Hemisphere Institute for Security Cooperation  
(WHINSEC)  
Presents**

**1<sup>ST</sup> Annual NGO Conference**

**“Working with Non-Governmental Organizations in the Western Hemisphere”**

**With Guest Panelists**

- Dr. Agustin Fallas-Santana, FUNDECOR
- Dr. Christopher A. Sabatini, National Endowment for Democracy
  - Ben Stahl, Rotary International
- Dr. Ramon B. Martinez, Portorreal, Executive Director, IDH-RD
  - Michael Joyce, Congressional Staffer
  - Dr. Jose G. Paz, WHINSEC

**Special Presentation**

**Mr. Joel Cassman, Department of State Chair for Advanced Studies**

**Moderated by Dr. Donald B. Harrington  
Dean of Academics  
WHINSEC**

**31 January 2002  
Ridgway Hall, Historic Bldg #35  
Fort Benning, Georgia 31905**

### **Table of Contents**

Commandant's Remarks.....	3
Conference Purpose.....	4
Schedule of Events.....	5
Conference Speaker Biographies.....	7

## OFFICE OF THE COMMANDANT



Welcome to our first annual WHINSEC Conference on Working with Non-Governmental Organizations in the Western Hemisphere. During the course of today, two distinguished panels of diplomats, NGO representatives, university professors, congressional staff leaders and government and private sectors will discuss how NGO's operate and how they can help your countries, as well as developing ideas for mutual cooperation. Resident students from our Command & Staff Course, plus other classes now in session, will engage the speakers with questions and discussion. Further discussion will take place during a short reception following the formal presentation.

We are honored today by the presence of all of you. We hope you will share and discuss what you learn here today with friends, colleagues and the communities you represent.

We believe that the theme of this conference, "Working with Non-Governmental Organizations in the Western Hemisphere" is a perfect fit with many of the central features of this Institute's courses on Peacekeeping Operations, Humanitarian Assistance and Disaster relief. These are challenges we all face today and they are precisely the challenges that we address at The New Institute for the New Century.

Thank for caring enough to devote your time to considering how best to address those challenges. May God bless all who care so deeply about the well being of our beloved Americas.

Richard D. Downie, Ph.D. Colonel, Infantry, Commandant  
Western Hemisphere Institute for Security Cooperation

### **Purpose of the NGO Conference**

The Annual NGO Conference at Fort Benning focuses on the central issue of how non-governmental organizations, the Security Forces of the countries of the hemisphere and government administrations can mutually cooperate for the well being of all citizens. The issues discussed at the conference will contribute to the professional education of military and police officers, and civilian government personnel, as well as to the NGOs themselves. The Western Hemisphere Institute for Security Cooperation strives towards these overall goals through the medium of its annual conference and its normal coursework.

1. Provide a productive dialogue on mutual cooperation between NGOs, Security Forces and government.
2. Define the role and missions of the Security Forces in supporting responses to transnational challenges together with non-governmental organizations.
3. Promote the support of democratic organizations by both the Security Forces and the civilian government.
4. Assist in developing an integrated response to transnational threats.
5. Achieve closer ties and working relationships between Security Forces, governments and non-governmental organizations.
6. Establish a forum for U.S. and Western Hemisphere officers, civilian government officials and non-governmental organizations to exchange ideas on their roles and missions and to foster mutually beneficial cooperation and support.

## SCHEDULE OF EVENTS

### DATES/ EVENTS TIMES

<b>31 Jun</b>		
<b>0800-0845</b>	<b>Breakfast</b>	<b>Room 219</b>
<b>0845-0850</b>	<b>Move to Pratt Hall</b>	
<b>0850-0900</b>	<b>Conference Welcome</b>	by: Col. Richard D. Downie, Ph.D., Commandant Moderated by: Dr. Donald B. Harrington, Dean of Academics
<b>0900-0945</b>	<b>Panel #1</b> <b>“Sustainable Development, The Military, and Environmental NGOs in Latin America”</b> Dr. Agustin Fallas-Santana, FUNDECOR	
	<b>“Shifting Boundaries of Civil-Military Relations in Latin America and the Role of NGOs”</b> Dr. Christopher A. Sabatini, National Endowment for Democracy	
	<b>“Rotary International Foundation in Action”</b> Mr. Ben Stahl, Rotary International	
<b>0945-0955</b>	<b>Break</b>	
<b>0955-1000</b>	<b>Move to Pratt Hall</b>	
<b>1000-1030</b>	<b>Questions and Answers for Panel #1</b>	
<b>1030-1040</b>	<b>Break</b>	
<b>1040-1045</b>	<b>Move to Pratt Hall</b>	
<b>1045-1130</b>	<b>Panel# 2</b> <b>“ How NGOs Can Assist a Country and How the Governments Can Work With Them”</b> Dr. Ramon B. Martinez, Executive Director, IDH-RD <b>“ NGOs and the U. S. Congress”</b> Mr. Mike Joyce, Staffer for U.S. Rep. Mac Collins	
	<b>“Coordination Between NGOs and the Armed Forces in Peacekeeping Operations”</b> Dr. Jose G. Paz, WHINSEC	
<b>1130-1140</b>	<b>Break</b>	

**1140-1145      Move to Pratt Hall**

**1145-1215 Questions and Answers for Panel #2**

**1215-1230 Conference Overview** by: Professor Joel Cassman,  
Department of State Chair for Advanced Studies

**1230-1240 Move to the Officers' Club**

---

**1240-1400 Reception at the Officers' Club**

---

## CONFERENCE SPEAKERS

**COL Richard D. Downie**, graduated from the United States Military Academy (USMA) at West Point in 1976, served in the Infantry, and subsequently qualified as a Foreign Area Officer for Latin America. He has a B.S. from USMA, West Point; a M.A. and a Ph.D. in International Relations from the University of Southern California; and was an Army Fellow in the Massachusetts Institute of Technology's Seminar XXI Program. Colonel Downie assumed the position of Commandant of the Western Hemisphere Institute for Security Cooperation on January 17, 2001. He has served in a variety of command and staff positions in mechanized infantry, light infantry, and airborne infantry units. Colonel Downie has authored the book Learning from Conflict: The U.S. Military in Vietnam, El Salvador and the Drug War Greenwood Press, 1998; and several articles including, " Low Intensity Conflict Doctrine and Policy: Old Wine in a New Bottle?" Studies in Conflict and Terrorism (Vol. 15, No.1, Jan-Mar, 1992, pp. 53-67, Military Review). His awards and decorations include the Defense Superior Service Medal, Defense Meritorious Service Medal, Meritorious Service Medal, Joint Service Commendation Medal, Army Commendation Medal, Army Achievement Medal, National Defense Medal, Army Expeditionary Medal, Army Service Ribbon, Overseas Service Ribbon, Inter-American Defense Board Medal, Orden Mérito Académico (Colombia), Bosnia/Former Yugoslavia NATO Medal and Humanitarian Service Medal.

**Dr. Donald B. Harrington** received degrees from Westfield State College (B.S. ed.) and the University of Connecticut (M.A. and Ph.D. in history). After teaching at Waynesburg College in Pennsylvania from 1970 to 1976, he entered the Foreign Service in January 1976, serving in Santo Domingo, Dominican Republic (1976-78); Bonn, Federal Republic of Germany (1979-81); Santiago, Chile (1981-85); Argentine Desk Officer in the Department of State (1985-87); Sao Paulo, Brazil (1987-91); student at the National War College in Fort McNair, Washington D.C. (1991-92); San Jose, Costa Rica (1992-95); Guatemala City, Guatemala (1995-98); and Brasilia, Brazil (1998-99). He was named the Dean of Academics and International Affairs at the Western Hemisphere Institute for Security Cooperation (WHINSEC) in early July 2001.

**Dr. Agustín Fallas-Santana** is the Director of the Policy and Technology Transfer Office at FUNDECOR. As Head of this office, he is in charge of the formulation and execution of research and development projects directed to the systematization of institutional technologies and policies, strengthening the political management of the institution, and transferring the financial and forestry technologies developed by FUNDECOR to other local and international organizations. Dr. Fallas-Santana has held this position since January 2000. He served as a consultant to the Executive Director of FUNDECOR from July to December 1999. Prior to his work at FUNDECOR, Dr. Fallas-Santana taught political and economic development at the Department of Political Science at the Massachusetts Institute of Technology. He also worked as a researcher in the Technology and Development Program at that same institution. He lived in the United States from 1987 to 1999, and from there he worked as a professor in different internationally recognized universities and served as a consultant in the field of political management of economic reforms to many Latin American governments. His field experience includes Argentina, Ecuador, Nicaragua, Panama, El Salvador, Costa Rica and the US. He earned a B.A. in 1978 and a M.A. in 1985 both at the University of Costa Rica, a S.M. in Communications Technology and Policy at MIT in 1992, and in 1999 a Ph.D. in Political Economy also at the Massachusetts Institute of Technology.

**Mr. Michael Joyce** he is a Legislative Assistance to U.S. Rep. Mac Collins (R-GA) and oversees all aspects of current and pending legislation specifically coordinating oversight of legislative issues, Armed Services, Veterans Affairs, Budget Committee, Transportation, Oversight of Appropriations, and the legislative projects. He served as a Staff Assistant, District Representative, Senior Legislative Aide, and later Legislative Director for U.S. Rep. Bud Shuster (R-PA), former chairman of the House Transportation and Infrastructure Committee. After Congressman Shuster's retirement in February of 2001, Mr. Joyce worked briefly as Legislative Director for Freshman Congressman Bill Shuster who ran and won in his father's previous district in Pennsylvania. He also worked as a Marketing Representative for NVR/Ryan Homes, Inc. in McLean, Virginia. He is a graduate of Gettysburg College in Pennsylvania and currently resides in Washington, DC.

**Mr. Benjamin F. Stahl III** served in the US Army throughout Latin America, including 8<sup>th</sup> Special Forces, Panama Canal Zone and the 3<sup>rd</sup> Battalion of the 7<sup>th</sup> Special Forces Group in the Panama Canal Zone. Prior to his retirement as a Lieutenant Colonel he served as the Course Development Director, a Tactics Instructor, the Course Manager for the Command and Staff Course, the Director of Training and the Director of Tactics and Combined Operation at the School of the Americas. He was the Senior Advisor for Training to the Republic of El Salvador, serving at their Center of Military Training in La Union, El Salvador 1987-1988. He earned a B.A. in History at Creighton University of Nebraska, a M.A. in Human Relations from the University of Oklahoma and the M.S.M. from Troy State University. He became a member of the East Columbus Rotary Club in 1990 as the Personnel Manager of Blue Cross-and Blue Shield of Georgia. He is currently an Agent and Registered Representative of the International-First Command Financial Planning, Inc. As a Rotarian he has served very actively in all the director positions of the Club and also at the District Level. He was selected as the Rotarian of the Year for 2001.

**Dr. Ramon B. Martinez-Portorreal** is a lawyer who has been active in the defense of labor and human rights in the Dominican Republic for over forty years. He is the founder and Executive Director of the Institute of Investigation, Documentation and Human Rights in the Dominican Republic (IDH-RD) and the founder and President of the Dominican Committee for Human Rights (CDH-RD). He has actively participated in a number of international conferences in the areas of labor and human rights. He is a graduate of the Autonomous University of Santo Domingo with the title of Doctor of Law.

**Dr. Christopher A. Sabatini** has been the Senior Program Officer for Latin America and the Caribbean at the National Endowment for Democracy (NED) in Washington, D.C. since 1997. He manages a \$6.4 million grant portfolio that supports pro-democracy and human rights groups throughout the hemisphere. Prior to the NED, he was a Fellow at the American Association for the Advancement of Science and a consultant with Development Associates, both in Washington, D.C. He has also taught at the University of Virginia and USAID. He has a B.A. from Syracuse University and a M.A. and Ph.D. in Government and Foreign Affairs from the University of Virginia. He is a frequent contributor to academic journals and an active participant in international conferences.

**Dr. Jose G. Paz** is currently Advisor to the Auditor General of the Armed Forces of Argentina. He formerly served as Assistant Director of Frontiers and Adviser to the Board of Director of the Central Bank. He also is a lawyer and holds joint appointments as a faculty member, San Salvador University in Buenos Aires, Argentina, and as National Security professor with the Defense Ministry of Argentina. Dr. Paz has published and lectured in several countries on a variety of national and regional security topics. He is currently a selectee for the position of Fellow, WHINSEC, where his duties will include research, lectures, and public speaking on Hemispheric defense issues.

**Professor Joseph Cassman** is a career U.S. Foreign Service Officer with the U.S. Department of State. He has served overseas in Venezuela, Colombia, Ecuador, Chile, Honduras, Nicaragua and Mexico, in addition to assignments as an instructor at the U.S. Air Force Academy and two tours of duty in the State Department. Mr. Cassman is a graduate of Georgetown University and holds two master's degrees and Ph.D. (ABD) in economics from the University of California, Davis. Mr. Cassman has received three Meritorious Honor Awards from the U.S. Department of State and commendations from the U.S. Customs Service, U.S. Drug Enforcement Administration, the Venezuelan National Drug Commission and the Ecuadorian National Police for his achievements in combating international drug trafficking.

## SUMMARIES OF NGO CONFERENCE PRESENTATIONS

1. "Sustainable Development, the Military and Environmental NGOs in Latin America" Dr. Agustin Fallas-Santana, FUNDECOR, San Jose, Costa Rica.

This presentation was focused on the analysis of the Latin American transition from the state-centered-matrix of development that dominated between 1950 and 1980, to a market-centered strategy of development. At the same time, the presentation also analyzed the parallel transition from authoritarianism to democracy. The latter two transitions had an impact on the development of civil society organizations (NGOs), as well as on the civil control of the military in Latin America. Dr. Fallas emphasized the importance of the State Department's initiative to create WHINSEC, as a first step in the training of Latin American armies and military personnel in the areas that are crucial for the military to collaborate with civil society, i.e., human rights, environmental protection, natural disaster relief, and social development. Based on the latter theses, Dr. Fallas presented the case of FUNDECOR as a Costa Rican NGO that was founded immediately after the economic crisis of the early 1980s, as a joint venture between the Governments of Costa Rican and the United States to protect and develop the forest coverage of the country's Central Volcanic Range. FUNDECOR is a cutting-edge NGO with a high capacity for technological innovation in the field of forest conservation. FUNDECOR's main strategy comprises Environmental Services Payment as well as Certified Forests Management. Moreover, FUNDECOR is a think tank that provides technical assistance to both the Costa Rican public and private sectors.

2. "Shifting Boundaries of Civil-Military Relations in Latin America and the Role of NGO's". Dr. Christopher A. Sabatini, National Endowment for Democracy.

Dr. Sabatini discussed the National Endowment for Democracy as an NGO which receives USG funding to assist other organizations in promoting democracy throughout the world. An increasing focus of NED is to assist NGOs that seek to improve civil-military relations, as well as work to mobilize citizens and strengthen accountability of governments. By supporting civilian thinktanks and NGOs that work in security and defense issues, the NED seeks to further four goals: increase civilian competence in military matters; promote responsible, educated public debate about military and defense issues; strengthen the role of civilian institutions and civilians in policy making and oversight in areas of defense and security; and improve relations between civilian authorities and the armed forces. In some cases, most recently in Peru, these groups have also played an extremely important role in working with recently elected governments in assist in the design and reform of civilian governmental institutions responsible for security and defense and reform military education. In these instances,

having technically competent civilians and civilian organizations that can work in this field is critical to a responsible, consensus-based approach to improving civil-military relations. For this reason, it is essential to support the institutional and technical capacity of NGOs to work in this area..

3. "Rotary International Foundation in Action", Mr. Ben Stahl, Rotary International.

Mr. Stahl's presentation provided information on the various programs of the Rotary organization, which is involved in numerous projects including international student scholarships, support for health and vaccination projects, and other charitable initiatives. The organization was founded by civic-minded individuals dedicated to promoting international peace and understanding through cooperation by business persons and professionals. Rotary currently spends over \$ 30 million per year in international health projects in addition to about \$1.2 billion for scholarships. All these projects are privately funded by the Rotary Club and its members.

4. "How NGO's Can Assist a Country and How Governments Can Work With Them", Dr. Ramon B. Martinez-Portorreal, Executive Director, IDH-RD (Dominican Republic).

This presentation focused on how NGO's could work most efficiently with governmental institutions. NGO's, by definition, should be organized by private citizens in democratic societies and therefore should not be subject to political pressures. Ideally, NGOs should be transparent and non-partisan, and not serve as opposition or antagonists to traditional political parties. Leadership in NGO's should be democratic and transitory, unlike political parties, which in Latin America tend to be headed by charismatic individuals. NGOs should not substitute for government functions, rather, they should act where governments cannot. Ideally, NGO's should focus on specific problems faced by a community and reflect the concerns of local communities. NGO's are an essential part of civil society which act in a democratic society as a means to evaluate and monitor government performance and honest management of public funds.

5. "NGO's and the U.S. Congress", Mr. Michael Joyce, staff assistant to U.S. Representative Mac Collins.

Mr. Joyce discussed the importance of NGO's in the U.S. political system, noting that NGOs represent important constituencies for Congressmen. Elected representatives tend to rely on NGO's for information and advice affecting legislation which affects their districts. In many cases, ideas for legislation will originate from private organizations, but only members of Congress can directly introduce legislation. NGO's represent democracy in action by mobilizing private

individuals and making their needs and concerns known to elected representatives.

6. "Coordination between NGO's and the Armed Forces in Peacekeeping Operations", Dr. Jose G. Paz, Research Fellow, WHINSEC.

Dr. Paz's presentation was a broad description of civil-military cooperation in peacekeeping operations around the world, including refugee relief, natural disaster, medical emergencies and other types of operations. Dr. Paz emphasized that NGOs have certain intrinsic comparative advantages in such operations, including knowledge of local conditions and impartiality in conflicts. However, NGOs have some difficulty working with military organizations due to differences in "corporate cultures". For example, NGO's are frequently concerned that Armed Forces may cause unnecessary damage to the civilian population, could violate human rights and want to subordinate NGO's under their control. For their part, military organizations sometimes have difficulty with NGO's because of their independence from governmental control, lack of cooperation in providing intelligence and other differences. The key to successful cooperation is increased joint training between NGO' staff and military personnel to break down distrust and stereotypes and to strengthen mutual trust and communication.



La presentación del Dr. Paz fue una amplia descripción de la cooperación civil-militar en las operaciones de mantenimiento de paz alrededor del mundo, incluyendo las operaciones de refugiados, desastres naturales, emergencias médicas y conociendo las condiciones locales y su implicación en los conflictos. Sin embargo, las NGO presentan algunas dificultades al trabajar con organizaciones militares debido a diferencias "culturales". Por ejemplo, las NGO frecuentemente se preocupan de que las Fuerzas Armadas quieran causar daños innecesarios a la población civil, pudiendo violar los derechos humanos y querer subordinar las NGO a su control. Por su parte, las organizaciones militares tienen a veces dificultades con las NGO debido a su independencia del control gubernamental, falta de cooperación en proporcionar inteligencia y otras diferencias. La clave esencial de las NGO y el personal militar para eliminar sus desconfianzas y establecer su mutua confianza y comunicación.

6. "Coordinación Entre las NGO y las Fuerzas Armadas en Operaciones de Mantenimiento de Paz", Dr. José G. Paz, Académico de Investigaciones, WHINSEC.

El Sr. Joyce discutió la importancia de las NGO en el sistema político norteamericano, haciendo notar que ellas representan importantes grupos de electores de Congresistas. Los representantes elegidos tienden a prestar atención a la información y la asesoria que ofrecen las NGO ya que pueden afectar la legislación de sus distritos. En muchos casos, las ideas de legislación se originan en las organizaciones privadas, pero solamente los miembros del Congreso las pueden introducir directamente en la legislación. Las NGO concuerdan necesidades e intereses a los representantes elegidos.

5. "Las NGO y el Congreso de Estados Unidos", Sr. Michael Joyce, ayudante personal del Representante Norteamericano Mac Collins

Protección de las comunidades locales. Las NGO son parte esencial de la sociedad civil que actúa en una sociedad democrática como un medio para evaluar y supervisar el desempeño gubernamental y la administración honesta de los fondos públicos.

Esta presentación se enfocó en cómo las NGO pudieron trabajar más eficientemente con instituciones gubernamentales. Las NGO, por definición, debían estar integradas por ciudadanos privados de sociedades democráticas y, por lo tanto, no debían estar sujetas a presiones políticas. Idealmente, las NGO debían ser transparentes y no partidistas, y no debían oponerse ni ser antagónicas con los partidos políticos tradicionales. La jerarquía en las NGO debe ser democrática y transitoria, a diferencia de los partidos políticos, que en la América Latina tiene den una serie encabezados por individuos carismáticos. Las NGO no deben sustituir las funciones gubernamentales, en su lugar, deben actuar donde los gobiernos no pueden hacerlo. Idealmente, las NGO se deben enfocar en los problemas específicos que encara una comunidad y reflejar las

RD (República Dominicana)

4. "Cómo las NGO Pueden Asistir a un País y Cómo los Gobiernos Pueden Trabajar con Elas", Dr. Ramón B. Martínez-Potroreal, Director Ejecutivo, IDH-

La presentación del Sr. Stahl proporcionalo información respecito a los diversos programas de la organización Rotaria que participa en numerosos proyectos, incluyive becas a estudiantes internacionales, apoyo a proyectos de salud y vacunación, y otras iniciativas de caridad. La organización fue fundada por individuos de mentalidad cívica dedicados a promover la comprensión y la paz entre naciones. La Cooperación Rotaria actualmente dedica más de \$30 millones de los negocios. La Fundación Rotaria dedica miles de millones de dólares a través de la cooperación de personas y profesionales del campo internacional a través de la cooperación de personas y profesionales del campo de los negocios. La Fundación Rotaria actualmente dedica más de \$1.2 mil millones de becas. Todos estos proyectos son supervisados con fondos privados del Club Rotario y de sus miembros.

International

3. "Fundación Rotaria Interamericana en Acción", Sr. Ben Stahl, Rotario

los analistas civiles y de las NGO que atienden asuntos de seguridad y defensa, la NED busca impulsar cuatro metas: mayor competencia civil en asuntos militares; fomento de debates públicos responsables sobre temas militares y de defensa; fortalecimiento del papel de las instituciones civiles y de los civiles en la defensa; formulación de políticas y vigilancia en las áreas de defensa y seguridad. Y mejores relaciones entre las autoridades civiles y las fuerzas militares. En algunos casos, y recientemente en Perú, estos grupos han desempeñado un papel muy importante al laborar con los gobernantes recibiendo elecciones con el respaldo y la reforma de las instituciones civiles y las fuerzas militares. En estos casos, contraer con personal civil técnicamente competente y con organizaciones cíviles es importante para el acercamiento necesario para mejorar las relaciones civiles, seguridad y defensa, además de la reforma de la educación militar. En estos casos, contraer con personal civil técnico competente y con organizaciones cíviles es esencial apoyar la capacidad institucional técnica de militares. Por esta razón, es esencial apoyar la capacidad institucional de las NGO que funcionan en esta área.

los ciudadanos y fortalecer la responsabilidad de los gobernadores. Con el apoyo de mejoras en las relaciones civiles-militares, así como en el esfuerzo por movilizar a creciente enfoque de la NED consiste en asistir a las NGO en la búsqueda de organizaciones en la promoción de la democracia en todo el mundo. Un NGO que recibe fondos del gobierno norteamericano dirigidos a asistir a otras El Dr. Sabatini expuso sobre la Fundación Nacional para la Democracia como una

#### Democracia (NED).

2. "Cambio de Límites en las Relaciones Cívico-Militares en América Latina y la Tarea de las NGO". Dr. Christopher A. Sabatini, Fundación Nacional para la

costarricenses en el campo del desarrollo sostenible.

FUNDECOR es un centro de asesoria para el Estado y el sector privado el Pago de Servicios Ambientales y el Manejo Forestal Certificado. Asimismo, campo de la conservación de bosques a través de estrategias de mercado como una NGO de punta con una alta capacidad de innovación tecnológica en el cobertura boscosa de la cordillera volcánica central costarricense. FUNDECOR es conjunta de los Gobiernos de Costa Rica y Estados Unidos para proteger la periodo inmediatamente posterior a la crisis de los 80s como una iniciativa organización no gubernamental (NGO) costarricense que surge precisamente en anteriores tesis, el Dr. Fallas presentó el caso de FUNDECOR como las naturales, y formación en el campo del desarrollo social. Partiendo de las civil, i.e., derechos humanos, protección ambiental, prevención de desastres latinoamericanos en los campos necesarios para la colaboración con la sociedad Estado de crear WHINSEC como una instancia de formación de los ejércitos civil. El Dr. Fallas enfatizó la importancia de la iniciativa del Departamento poder civil y su transformación como las organizaciones al servicio de la sociedad civil (NGO), así como en la función de los ejércitos latinoamericanos al procesos de cambio impulsados por la autoritarismo de las organizaciones de la analizó la transición paralela del autoritarismo a la democracia. Estos dos a una estrategia de mercado-centrica de crecimiento económico. Asimismo, se de desarrollo estadio/centrica, que domino en América Latina entre 1950 y 1980, Esta presentación se centró en el análisis de la transición de la estrategia

1. "Desarrollo Sostenible, Organizaciones Militares y NGO Ambientales en América Latina" Dr. Agustín Fallas-Santana, FUNDECOR, San José, Costa Rica.

## RESÚMENES DE LAS PRESENTACIONES DE LA CONFERENCIA DE ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES

El Dr. José G. Paz es actualmente el Consejero del General Auditor de las Fuerzas Armadas de Argentina. El antecesor sirvió como el Subdirector de Fronteas y el Consejero a la Tabla (al Consenso) de Director del Banco Central. El es Abogado y desempeña sus funciones simultáneamente: la primera, como miembro del cuadro docente de la Universidad de San Salvador en Buenos Aires, Argentina y la Segunda, como Profesor de la Universidad Nacional con el Ministerio de Defensa de la República Argentina. El Dr. Segundo Paz ha publicado obras y dictado charlas en varios países sobre una variedad de temas relacionados con la Seguridad nacional y regional. Actualmente, está siendo considerado ocupar cargos como instructor en la Academia de la Fuerza Aérea de EE.UU. y dos períodos de servicio en el Departamento de Estado. El Sr. Cassman se graduó de la Universidad de Georgetown y recibió dos maestrías y un doctorado (ABD) en economía de la Universidad de California, Davis. Se le han otorgado al Sr. Cassman tres premios por servicio meritorio del Departamento de Estado de EE.UU. y premios de encargo del Servicio de Aduanas de EE.UU., la Agencia Antidrogas de EE.UU., la Comisión Nacional Antidrogas de Venezuela y la Policía Nacional Ecuatoriana por sus logros en contrarrestar el narcotráfico internacional.

**EI Dr. Christopher A. Sabatini** ha fungido de Oficial Superior de Programas para América Latina y el Caribe en la Fundación Nacional para la Democracia (NED) en Washington, D.C. desde 1997. Se encarga de administrar una cartera de 6.4 millones de dólares que apoya los grupos que fomentan la democracia y derechos humanos por todo el Hemisferio. Antes de asumir este cargo, se desempeñó como académico (*Fellow*) en la Asociación Americana de Fomento Científico y como asesor en la *Development Associates*, ambos en Washington, D.C. Además, ha servido de profesor en la Universidad de Virginia y en la Agencia de Desarrollo Interamericano de Estados Unidos (USAID). Recibió una licenciatura de la Universidad de Syracuse y una maestría y doctorado en gobierno y asuntos exteriores de la Universidad de Virginia.

Recuentemente redacta ensayos para publicaciones académicas y participa activamente en conferencias internacionales.

Sr. Benjamín F. Stahl III sirvió en el Ejercito de Estados Unidos por toda América Latina, incluyendo con el 8º Grupo de Fuerzas Especiales en la Zona del Canal de Panamá y con el 3er. Batallón del 7º Grupo de Fuerzas Especiales en la Zona del Canal de Panamá. Antes de retirarse como teniente coronel, fungió de Director, Desarrollo de Cursos, Instructor de Tácticas, Director del Círculo de Comando y Estadio Mayor, Director de Institución y Dirección de Tácticas y Operaciones Combinadas en la Escuela de las Américas. Se desempeñó como Asesor Superior en Asuntos Relativos al Adiestramiento Militar en la República de El Salvador, donde sirvió en el Centro de Adiestramiento Militar en La Unión, El Salvador, 1987-1988. Recibió una licenciatura en historia de la Universidad de Oklahoma y una maestría en relaciones humanas de la Universidad Estatal de Troy. Se unió al Club Rotario de Columbus Ohio en 1990 en calidad de Administrador de Personal de Blue Cross-Blue Shield de Georgia. En la actualidad es Agente y Representante Registrado de International-First Command Financial Planning, Inc. Como rotario, ha jugado un papel activo en todos los puestos directivos del Club Rotario y también ha servido a nivel de distrito. Recibió el honor de ser seleccionado como Rotario del Año de 2001.

**EI Sr. Michael Joyce** es asistente legislativo del Congresista Mac Collins (República, Georgia) de la Cámara de Representantes de EE.UU. y supervisa todos los aspectos de la legislación actual y pendiente, específicamente coordinando la fiscalización de los asuntos legislativos, las fuerzas armadas, los asuntos de los veteranos, el comité presupuestario, el traspunte, la supervisión de las apropiaciones y los proyectos legislativos. Se ha desempeñado como asesor, representante distritual, yudímate Shuster (República, Pensilvania), subsecretario legislativo para el Congresista Bud Shuster (República, Pensilvania) de la Cámara de Representantes de EE.UU., quien anteriormente fungió de Presidente del Comité de Transporte e Infraestructura de la Cámara de Representantes. Despues de que se jubiló el Congresista Shuster en febrero de 2001, el Sr. Joyce sirvió brevemente como Director Legislativo para el nuevo Congresista Bill Shuster, quien fue elegido en el distrito que era previamente de su padre en Pensilvania. Además, ocupó el puesto de Representante de Mercadeo para NVR/Ryan Homes, Inc. en McLean, Virginia. Se graduó de la Universidad de Gettysburg en Gettysburg, Pensilvania, y actualmente reside en Washington, D.C.

**ORADORES DE FONDO DE LA CONFERENCIA**

<u>1130-1140</u>	<u>Receso</u>
<u>1140-1145</u>	<u>Pasar a Prat Hall</u>
<u>1145-1215</u>	<u>Sesión de Preguntas y Respuestas para el Grupo No. 2</u>
<u>1215-1230</u>	<u>Repaso General de la Conferencia</u>
<u>1230-1240</u>	<u>Pasar al Club de Oficiales</u>
<u>1240-1400</u>	<u>Recepción en el Club de Oficiales</u>

“La Coordinación entre las ONG y las Fuerzas Armadas durante las Operaciones de Paz”  
Dr. José G. Paz, WHINSEC

Cámara de Representantes del Congreso de EE.UU  
 Sr. Mike Joyce, Asistente del Congresista Mac Collins,  
 "Las ONG y el Congreso de EE.UU."  
 Dr. Ramón B. Martínez, Director Ejecutivo, IDH-RD  
 "Trabajos con Ellas"  
 "Cómo las ONG Pueden Ayudar a un País y Cómo los Gobiernos Pueden

1045-1130 Grupo No. 2

1040-1045	Pasar a Prat Hall	
1030-1040	Receso	
1000-1030	Sesión de Preguntas y Respuestas para el Grupo No. 1	
0955-1000	Pasar a Prat Hall	
0945-0955	Receso	
 Sr. Ben Stahl, Organización Rotaria International "Los Rotarios en Acción" Dr. Christopher A. Sabatini, Fundación Nacional para la Democracia Latina y el Papel de las ONG "Las Cambiantes Demarcaciones de las Relaciones Civico-Militares en América Dr. Agustín Fallas-Santana, FUNDECOR "Las ONG de Desarrollo Sustentable y las Fuerzas Armadas en América Latina"		
0900-0945	Grupo No. 1	
 Moderado por: Dr. Donald B. Hartington, Decano Académico Comandante		
0850-0900	Palabras de Bienvenida por: Cnel. Richard Downie, Ph.D.	
0845-0850	Pasar a Prat Hall	
0800-0845	Desayuno Salón 219	

HORAS

FECHAS/ACTIVIDADES

PROGRAMA

- La Conferencia Anual de Organizaciones No Gubernamentales se enfoca en el tema principal de como las organizaciones no gubernamentales, las fuerzas de seguridad de los países del Hemisferio y los gobiernos pueden cooperar en pro de sus intereses de todos los ciudadanos. Los temas que se tratan durante la conferencia contribuirán a la capacitación profesional de los oficiales militares y policiales, funcionarios civiles del gobieno así como también las mismas ONG. El Instituto de Cooperación para la Seguridad Hemisférica se encargará de las fuerzas de seguridad en esta conferencia anual y la instrucción fundamental impartida en sus cursos.
1. Ofrecer un foro para diálogos productivos sobre la cooperación mutua entre las ONG, las fuerzas de seguridad y el gobieno.
2. Definir el papel y las misiones de las fuerzas de seguridad para apoyar los desafíos transnacionales conjuntamente con las organizaciones no gubernamentales.
3. Fomentar el apoyo de las organizaciones demócratas brindado por las fuerzas de seguridad y el gobieno civil.
4. Ayudar a organizar un movimiento integrado para contrarrestar las amenazas transnacionales.
5. Establecer vínculos más estrechos y relaciones de trabajo entre las fuerzas de seguridad, los gobiernos y las organizaciones no gubernamentales.
6. Organizar un foro en que los oficiales militares, funcionarios civiles del gobieno y organizaciones no gubernamentales de EEUU y del Hemisferio Occidental puedan intercambiar ideas sobre sus papeles y misiones y fomentar la cooperación y apoyo de beneficio mutuo.

Bienvenidos a nuestra primera conferencia anual cuyo tema es "Trabajando con las Organizaciones No Gubernamentales del Hemisferio Occidental". El día de hoy, dos grupos de distinguidos panelistas formados por diplomáticos, representantes de organizaciones no gubernamentales (ONG), profesores universitarios, funcionarios del Congreso de EE.UU. y representantes de los sectores gubernamentales y públicos tratarán sobre la función de las ONG y la forma en que estas representantes de los sectores gubernamentales y públicos cooperación mutua. Los estudiantes del Curso de Comando y Estado Mayor de WHINSEC y participantes de otros cursos en el Instituto, participarán con los oradores haciendo preguntas y comentarios. Habrá diálogos adicionales durante una sesión en el Instituto, participarán con los estudiantes de otros cursos en el Instituto, participarán con los oradores haciendo preguntas y comentarios. Esperamos que un gran honor para nosotros contar hoy la presencia de cada uno de ustedes. Esperamos que comparten sobre lo que han de aprender hoy con sus amigos, colegas y las comunidades a que representan.

Creemos que el tema de esta conferencia, "Trabajando con las Organizaciones No Gubernamentales del Hemisferio Occidental" se ajusta perfectamente a muchos de los aspectos principales de los cursos impartidos en el Instituto sobre las operaciones de paz, la asistencia humana y el socorro en casos de desastre. Estos representan desafíos que todos tenemos que enfrentar hoy día, y son precisamente los desafíos que tratamos en el Nuevo Instituto para el Nuevo Siglo.

Gracias por interesarle en este importante tema y por dedicarle tiempo a estudiar la mejor forma de enfrentar estos desafíos. Que Dios les bendiga a todos los que se interesan tanto profundamente en el bienestar de nuestra querida América.

Richard D. Downie, Ph.D., Coronel, Infantería, Comandante del Instituto de Cooperación para la Seguridad Hemisférica



Palabras del Comandante .....	3
Objetivo de la Conferencia .....	4
Programa .....	5
Biografías de los Panelistas .....	7

### Indice

Fuerte Benning, Georgia 31905  
 Ridgway Hall, Edificio Histórico 35  
 31 de enero de 2002

WHINSEC  
 Decano Académico  
 Moderator, Dr. Donald B. Harrington

Sr. Joel Cassman, jefe de Estudios Avanzados, Representante del Departamento de  
 Estado

### Presentación Especial

- Dr. Christopher A. Sabatini, Fundación Nacional para la Democracia
- Dr. Agustín Funes-Santana, FUNDECOR
- Ben Stahl, Rotarios Internacionales
- Dr. Ramón B. Martínez-Porrerola, Director Ejecutivo, IDH-RD
- Michael Joyce, Asistente del Congreso
- Dr. José G. Paz, WHINSEC

### Paneles

“Trabajando con las Organizaciones No Gubernamentales del Hemisferio Occidental”

### La Primera Conferencia Anual de las Organizaciones No Gubernamentales

### Presenta

El Instituto de Cooperación para la Seguridad Hemisférica  
 (WHINSEC)



Nuestra estrategia de seguridad nacional se basa en cooperación y compromiso con otras democracias, trabajando juntos para enfrentar los desafíos persistentes del terrorismo, del tráfico de drogas y del crimen transnacional, además de otras amenazas tradicionales a la seguridad. Para lograr la cooperación hemisférica en estos puntos tan importantes, el Congreso de EE.UU. ha creado varias instituciones. El Instituto de Cooperación para la Seguridad Hemisférica (WHINSEC) es una de estas instituciones, al amparo del Ministerio de Defensa de EE.UU., la cual tiene una función importante de apoyar la política extranjera norteamericana para la región.

El Instituto ofrece educación y adiestramiento profesional a personal militar, de la fuerza pública y a funcionarios del gobienmo de las naciones elegibles de este hemisferio. WHINSEC se esfuerza en formular el entendimiento mutuo, la confianza y la cooperación entre las naciones y promover los valores demócraticos y el respeto por los derechos humanos.

La Serie de Documentos Informativos de WHINSEC refleja estos valores, metas y objetivos esenciales en una forma accesible al público en general. El material publicado en esta serie refleja la amplia gama de actividades que lleva a cabo WHINSEC, tales como conferencias, charlas especiales, investigación e instrucción en el aula. Espero que en la encuentren estos documentos informativos y sugerentes. Sus comentarios sobre los puntos presentados en estos documentos son bienvenidos.

COL Richard D. Downie, Ph.D.  
Comandante  
Instituto de Cooperación para la Seguridad Hemisférica  
Ministerio de Defensa de EE.UU.

## INTRODUCCIÓN A LA SERIE DE DOCUMENTOS INFORMATIVOS DE WHINSEC

**La Primera Conferencia Anual de las Organizaciones  
No Gubernamentales  
"Trabajando con las Organizaciones No Gubernamentales  
del Hemisferio Occidental"**

**WHINSEC Papel Ocasional de Serie  
Seguridad Hemisferia  
Instituto de Cooperación para la  
#3**

